



3 questions au Dr Sylvie Filley-Bernard



Présidente de l'Union Régionale des Professionnels de Santé Médecins Libéraux AURA

La démographie médicale est en souffrance et aucun territoire ne semble épargné. Qu'est-ce qui explique ce phénomène ?

La raison principale est malheureusement connue : la limitation du nombre de médecins formés à partir des années 90. Si nous formons désormais beaucoup plus de médecins, nous sommes dans le creux de la vague pour quelques années encore. Cette difficulté est renforcée par le phénomène de vieillissement de la population, nécessitant plus de temps médical. Mais former des médecins ne suffira pas si ceux-ci ne s'installent pas. Il est nécessaire de redonner de l'attractivité à l'exercice médical libéral. Cela passe évidemment par une revalorisation tarifaire et statutaire, mais aussi en acceptant que les médecins de 2025 ne sont pas ceux d'il y a 30 ans. Ils ont aujourd'hui d'autres attentes, notamment en matière d'équilibre de vie.

Le modèle de la MSP d'Écully a été cité en modèle dans les instances dans lesquelles il a été présenté. Qu'a-t-il de plus ou de différent des autres ?

La réussite de ce projet est avant tout la réussite d'une méthode. Je rends hommage à la commune d'Écully qui a su créer les conditions d'un travail efficace. Mettre à disposition des locaux ne suffit pas. Il faut travailler avec les médecins eux-mêmes et parfois accepter de prendre un peu plus de temps pour « embarquer » les professionnels de santé. Le projet d'Écully est un exemple de collaboration réussie entre une collectivité et des professionnels de santé libéraux.

Le modèle du médecin de famille libéral pratiquant seul dans son cabinet semble s'essouffler. Quelles tendances observez-vous sur l'exercice de la profession médicale en ville ?

Effectivement, les jeunes médecins, quelles que soient leurs spécialités, souhaitent s'engager dans des projets collectifs. Cela s'explique par une volonté d'optimiser le temps médical offert aux patients, de « mutualiser » la charge administrative qui n'a cessé de s'alourdir ces dernières années, mais aussi de partager sur leurs pratiques médicales, d'échanger sur des cas complexes. C'est sans doute pour cela qu'il est plus compliqué aujourd'hui pour une commune d'attirer des médecins, car il faut réussir à faire émerger ce projet collectif. Cela étant, je pense que la médecine libérale demeure un modèle d'avenir, pour une médecine de qualité au service de tous.



L'AVIS DE FABRICE PANNEKOUCKE,
Président du Conseil régional d'Auvergne-Rhône-Alpes

→ « Pourquoi la Région soutient-elle la création de maisons de santé comme celle d'Écully ?

Depuis 2016, sous l'impulsion de Laurent Wauquiez, la Région Auvergne-Rhône-Alpes a fait de la santé une priorité. La création de maisons de santé s'inscrit pleinement dans cette démarche : elles offrent aux habitants des structures modernes et coordonnées, facilitant l'accès à des soins de proximité, y compris dans des communes périurbaines comme Écully.

→ Quelle est la stratégie régionale en matière de santé ?

En mars 2022, la Région Auvergne-Rhône-Alpes a adopté un Plan régional de santé doté de 100 millions d'euros. Ce plan repose sur cinq axes principaux, dont le soutien à la création et au développement de maisons de santé pluriprofessionnelles. L'objectif est de renforcer l'offre de soins de proximité en soutenant l'installation de professionnels de santé dans des structures coordonnées, adaptées aux besoins des territoires.

→ Quel est le soutien concret apporté par la Région ?

La Région soutient financièrement les investissements nécessaires à la création et au développement des maisons de santé, avec une aide pouvant aller jusqu'à 250 000 € par projet. Depuis 2016, 371 maisons, centres ou pôles de santé ont été accompagnés, pour un montant total de plus de 66 millions d'euros. Ce soutien s'adresse aux projets portés par communes comme c'est le cas à Écully.

Écully

SEMPER VIRESCENS
SUPPLÉMENT AOÛT 2025
MAGAZINE

OUVERTURE DE LA MAISON DE SANTÉ PLURIPROFESSIONNELLE, NOUS Y SOMMES !



L'ouverture de la maison de santé pluridisciplinaire est à la fois une grande satisfaction et un réel soulagement. Ce projet est devenu une priorité au fil du mandat au regard de l'évolution de la démographie médicale sur Écully, du fait du départ en retraite simultané de nombreux médecins et du décès du Docteur Laurent Combes qui fut un précieux soutien à cette initiative.

Je dis souvent que j'ai comme boussole le fait de protéger les Écullois : la santé en est un exemple concret, et nous l'avions déjà démontré lors du covid en installant le centre de vaccination. Je crois également à la prévention en santé, et c'est au cœur du projet de santé de la MSP.

Nous avons voulu l'installer en centre-ville, à proximité des commerces et des stationnements, là où le manque de médecins se fait ressentir.

Nous avons donc logiquement engagé des travaux de rénovation et d'aménagement des anciens locaux du CCAS pour y installer cette maison de santé.

Dès le départ, nous avons fait le choix de confier à un médecin écullois, le docteur Caroline Combes, la mission de rédiger le projet de santé et d'aller trouver les soignants. Cette approche originale, et qui place le patient au centre de tout, a rendu crédible notre projet aux yeux des professionnels, et répond aux besoins du territoire.

La qualité et la pertinence du projet ont été unanimement saluées par les autorités de santé et l'exemple Écullois fait beaucoup parler !

Si la maison de santé est pluridisciplinaire, elle repose avant tout sur les médecins généralistes qui sont à la base du projet : c'est bien de médecins généralistes traitants dont la France (et Écully notamment) manque aujourd'hui.

Les médecins qui s'installent sont tous des médecins libéraux, ils gèrent leurs rendez-vous et leur patientèle : les rendez-vous ne se prendront pas à la mairie mais directement auprès des professionnels de santé.

Vous le savez, je crois à la subsidiarité et s'agissant de l'offre de soin de proximité, la commune est irremplaçable : elle connaît les besoins du territoire et de ses habitants.

Cette aventure collective, fruit d'une collaboration entre tous les professionnels de santé de la ville est une vraie fierté pour nous et donne du sens à l'action publique de proximité.

Bien fidèlement,
Sébastien Michel

Sébastien MICHEL, Maire d'Écully



www.ecully.fr



Une réponse collective aux besoins du territoire

Face à l'évolution de la démographie médicale sur Écully, après différentes réunions avec les professionnels de santé de la commune, le maire, Sébastien Michel missionne le Dr Caroline Combes pour piloter le projet d'une Maison de Santé Pluridisciplinaire. Des médecins, une sage-femme, des pharmaciens et des infirmiers se réunissent et élaborent en commun le dossier présenté dans le courant de l'été 2024 à l'Agence Régionale de Santé. Cette dernière valide le projet en octobre 2024.

La Ville de son côté met à disposition les locaux de l'ancien Centre communal d'Action Sociale, 1^{er} étage du 23 avenue Raymond de Veyssière pour accueillir l'établissement. Après recensement des besoins des professionnels de santé, la Ville a entrepris le réaménagement et la réhabilitation des locaux début 2025, qui ont été achevés début juillet, et revu le stationnement, les circulations et la signalétique. Le montant des travaux s'élève à environ 350 000€.

La MSP occupera donc les 358 m² de ce 1^{er} étage, avec la répartition suivante : 6 bureaux de médecins, 1 bureau de sage-femme, 2 bureaux d'infirmiers, 1 salle de soins, 1 bureau de coordinateur, 2 salles d'attente, 1 salle de réunion et 1 salle de repos. À cela s'ajoute, au rez-de-chaussée du bâtiment, le centre de soins Veyssière avec différents professionnels paramédicaux, ainsi qu'un cabinet de cardiologie.



Tous les bureaux sont dotés de points d'eau, fin juillet avant l'arrivée du mobilier.

ILS SONT PARTENAIRES DU PROJET

Outre la Société interprofessionnelle de soins ambulatoire qui est support de la MSP, le projet a bénéficié de l'aide de différents partenaires :

- La Ville d'Écully
- L'Agence Régionale de Santé
- La Région Auvergne Rhône-Alpes
- La FEMES AURA
- La CPAM du Rhône

INFOS PRATIQUES

- **Maison de Santé Pluriprofessionnelle** : 23 avenue de Veyssière, allée C, 1^{er} étage (ascenseur).
- **Stationnement** : de nombreuses places sont accessibles à proximité, dont le parking place Châtillon et le parking place du marché.
- **S'y rendre en transports en commun** : TCL : Arrêts Écully centre des lignes 19, 3, 55 et S15.



BON À SAVOIR

La prise de rendez-vous se fera directement et uniquement auprès des médecins à partir du 1^{er} septembre.

Téléphone : 04 82 53 03 80 • Site internet : msp-ecully.fr



De gauche à droite : Caroline Combes, Elsa Vial, Sébastien Michel, maire d'Écully, Laure Deschamps, conseillère municipale déléguée à la solidarité et à la santé

Une ouverture progressive

Face à la complexité des parcours de soins et à la diversité de la population (jeunes, familles, seniors, quartiers prioritaires), la Maison de Santé Pluriprofessionnelle propose une approche globale, pluridisciplinaire et humaine, centrée sur la prévention, la coordination et l'innovation.

L'ouverture de la Maison de Santé se fera de manière progressive avec :

→ SEPTEMBRE 2025

- **2 médecins** spécialiste en médecine générale
 - Dr Jihane Fattoum (déjà installée sur Écully)
 - Dr Marine de Pontbriand

Dans l'esprit du « médecin de famille », les généralistes proposeront une prise en charge globale, adaptée à tous les âges et à toutes les situations. L'une d'elle, spécialisée également en gériatrie, proposera des consultations adaptées aux seniors, intégrées à son activité d'omnipraticienne.

- **Nouvelle sage-femme** : Elsa Vial
- **4 infirmiers** : venus de 2 cabinets infirmiers déjà présents sur Écully : Aurélie Charron et Eric Zimmerman, Mathilde Pernaton et Églantine Kaltenbach.

→ JANVIER 2026

- **Arrivée de 2 spécialistes supplémentaires en médecine générale**
 - Dr Camille Bac,
 - Dr Valérie Montalbetti, déjà installée sur la commune.

→ AVRIL 2026

- **Arrivée d'une nouvelle médecin spécialiste en médecine générale**
 - Dr Clara Megni



“

Un partenariat exemplaire

La réussite de la MSP repose sur un partenariat fort avec la mairie d'Écully, qui a su jouer un rôle de soutien tout en respectant l'autonomie des professionnels de santé. L'équipe remercie chaleureusement Monsieur le Maire pour son engagement et la qualité des locaux mis à disposition : vastes, rénovés et propices à l'exercice de leurs missions.

”

Dr Caroline Combes,
coordinateur de la MSP

Cette montée en puissance par étapes a été voulue « pour permettre à chaque nouveau membre de s'intégrer sereinement, et d'instaurer des habitudes de travail collaboratif, d'ajuster les pratiques et modes de fonctionnement en fonction des besoins » précise le Dr Combes.

« Créer un Maison de Santé à Écully, c'est offrir aux habitants un lieu de soins moderne, humain et ouvert sur son territoire, où chaque professionnel trouve sa place » ajoute-t-elle, « c'est pourquoi d'autres médecins pourront rejoindre les locaux de la MSP dans un futur proche ».

UNE MSP « HORS LES MURS »

L'idée est également de tisser un réseau de santé, au-delà des murs de la MSP, notamment avec les pharmaciens, qui participeront, au sein des officines, à la prise en charge concertée des patients :

- par l'utilisation de système d'information partagé ;
- par la participation aux réunions de concertation pluriprofessionnelle
- par la mise en place, dans un second temps d'actions de prévention et de promotion de la santé, auxquels d'autres professionnels de santé du territoire pourront participer, au bénéfice des Écullois.